



HELSINGIN KAUPUNKI  
Talous- ja suunnittelukeskus  
Varainhallinta

21.3.2011



# HELSINGIN KAUPUNKIKONSERNIN OMISTAJAPOLITIIKKA

**Postiosoite**  
PL 20  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI

**Käyntiosoite**  
Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17

**Puhelin**  
+358 9 310 2500

**Faksi**  
+358 931036204

**Tilinro**  
800012-62637

**Y-tunnus**  
0201256-6

## Sisällysluettelo

1. Omistajapolitiikan sisältö ja omistajaohjaus	3
2. Helsingin kaupungin strategiaohjelma 2009–2012	4
2.1 Tytäryhteisöstrategia 2009–2012	4
3. Helsingin kaupungin yksikkökohtaiset omistajapolitiittiset linjaukset	5
3.1 Nettobudjetoidut yksiköt	5
3.2 Liikelaitokset	7
3.3 Tytäryhteisöt	9
3.3.1 Kiinteistöosakeyhtiöt	11
3.3.2 Muut yhtiöt	13
3.3.3 Säätiöt	18
3.4 Yhteisyhtiöt (omistus 50 %)	20
3.5 Osakkuusyhtiöt (omistus 20 % - 50 %)	20
3.6 Muut yhteisöt (omistus alle 20 %)	23
LIITE Tilakeskuksen yhtiömuotoiset tilat	

## 1. Omistajapolitiikan sisältö ja omistajaohjaus

Kaupunkikonsernin omistajapolitiikka on kaupungin ja kaupunkikonsernin johtamisen väline. Se luo puitteet konsernijohtamiselle ja omistajaohjaukselle.

Omistajapolitiikan tavoitteet liittyvät kaupungin toiminnan ja palvelujen tuottamiseen, järjestämiseen ja kehittämiseen.

Tässä muistiossa omistajapolitiittiset peruslinjaukset on määritelty seuraaville kaupungin omistuksessa oleville yhteisöille:

- nettobudjetoidut yksiköt
- liikelaitokset
- tytäryhtiöt
- osakkuusyhtiöt
- omistusyhteisyhtiöt
- muut yhteisöt
- säätiöt, jotka ovat kaupungin määräysvallassa

## **2. Helsingin kaupungin strategiaohjelma 2009–2012**

### **2.1 Tytäryhteisöstrategia 2009–2012**

Tytäryhteisöjä johdetaan kokonaisedun näkökulmasta kaupunkilaisia palvelujen. Helsingin kaupungin strategiaohjelmassa 2009 – 2012 on asetettu tytäryhteisökohtaisia tavoitteita.

#### **Kaupunkikonsernin kokonaiset varmistetaan**

Kaupunkikonsernia johdetaan ja kehitetään kaupungin ja sen tytäryhteisöjen muodostamana kokonaisuutena ja kokonaistaloudellisesti. Resurssien yhteiskäyttöä tehostetaan ja lisätään.

#### **Konserniohjausta tehostetaan ja selkeytetään**

Konserniohjauksen tavoitteissa ja ohjaustavoissa otetaan huomioon tytäryhteisöjen toimialakohtaiset erityispiirteet ja toimintaympäristövaatimukset. Tytäryhteisöjen toiminnan tuottavuutta lisätään, riskienhallintaa tehostetaan, keskinäistä yhteistyötä tiivistetään ja saman toimialan tytäryhteisöjä tai niiden toimintoja yhdistetään.

#### **Omistajapolitiikkaa selkeytetään**

Omistajapolitiikan lähtökohtana on, että omistaminen liittyy kaupungin toimialaan ja tehtäviin. Omistaminen voi olla myös strategista omistamista.

Yhteisö	Omistus	Kehittämisisio	Toiminnan tavoitteet
(Omistusosuus % yhteisöstä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		

### 3. Helsingin kaupungin yksikkökohtaiset omistajapolitiittiset linjaukset

#### 3.1 Nettobudjetoidut yksiköt

Tilakeskus	1	Selvitään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Kilpailukykyinen vuokra, työttömien asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Asuntotuotantotoimisto	1	Selvitään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Kilpailukykyiset palvelut.
Rakentamispalvelut (STARA)	1	Selvitään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Kilpailukykyiset palvelut.
Työterveyskeskus (toimii bruttobudjetoituna yksikkönä)	1	Selvitään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Kilpailukykyiset palvelut.
Helsingin kaupungin tukkutori	1	Selvitään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut
Rakennusvirasto • HKR- Rakennuttaja	1	Selvitään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Laadukkaat ja kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutetaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Kulttuuritoimi • Savoy-yksikkö	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Laadukkaat ja vetovoimaiset palvelut.
Korkeasaaren eläintarha	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Laadukkaat ja vetovoimaiset palvelut.
Liikuntatoimi • Merellinen osasto • Liikunnanohjausosasto	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset yksiköiden organisaatiomuotoihin ja toimintaan.	Laadukkaat ja kilpailukykyiset palvelut.

### 3.2 Liikelaitokset

Helsingin Energia	1(4)	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan. Tiivistetään yhteistyötä Vantaan Energia Oy:n kanssa tavoitteena fuusio Vantaan Energia Oy:n kanssa. Selvitetään tukipalvelujen keskitäminen kaupungin muille tukipalveluiksi keskitetyksi tuottaville palveluyksiköille.	Toimintavarmuus ja kilpailukyky.
Helsingin Satama	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö  (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistuspohjaa laajennetaan 3= Luovutetaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Palmia	1	<p>Selvitetään toimenpide-ehdotuksen tukipalvelujen keskittäminen kaupungin muille tukipalveluja keskitetyksi tuottaville palveluyksiköille.</p> <p>Selvitetään toimenpide-ehdotuksen kuntalaisten kilpailuneutraaliteettia koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuutosten ja toimintaan sekä hallintomallivaihtoehdot 30.9.2011 mennessä.</p> <p>Toimintaa kehitetään liikelaitosmallin pohjalta.</p>	Kilpailukykyiset palvelut.
HKL - liikelaitos	1	<p>Selvitetään toimenpide-ehdotuksen tukipalvelujen keskittäminen kaupungin muille palveluyksiköille.</p> <p>Työsuhdevuokra-asuntojen hallinta ja hallinnointi siirretään Koy Auroranlinnalle viimeistään 1.1.2012 alkaen.</p> <p>Selvitetään toimenpide-ehdotuksen 31.12.2011 mennessä HKL:n hallinnassa olevan metro- ja raitiovaunu liikenteeseen kuuluttoman käyttö- ja muun omaisuuden hallintavaihtoehdot toimenpide-ehdotuksen.</p> <p>Jatketaan PKS- yhteistyötä ja valtion kanssa selvitystä toimenpide-ehdotuksen PKS-kaupunkien hallinnassa olevan raideliikenneinfraomaisuuden rahoitus- ja hallintomallivaihtoehdoista</p>	Kustannustehokkaat ja kilpailukykyiset palvelut.
Taloushallintopalvelu-liikelaitos	1	Toimintaa kehitetään liikelaitospohjalta lain-säädännön reunaehdoin koko kaupunkikonsemille taloushallintopalveluja keskitetyksi tuottavana palveluyksikkönä.	Kilpailukykyiset palvelut.
Oiva Akatemia	1	Toimintaa kehitetään liikelaitospohjalta lain-säädännön reunaehdoin koko kaupunkikonsemille henkilöstön koulutus- ja kehittämisselvityksiä keskitetyksi tuottavana palveluyksikkönä.	Kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö	Omistus	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
(Omistusosuus % yhteisöstä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		

### 3.3 Tytäryhteisöt

Alueelliset huolto- ja isännöintiyritykset Helsingin kaupungin asunnot Oy (21 aravakiinteistöyhtiötä fuusioidaan 1.1.2012 Helsingin kaupungin asunnot Oy:ön)	1	Aravavuokratilojen toimintaa kehitetään Helsingin kaupungin asunnot Oy:n ja sen alueellisten huolto- ja isännöintiyrityksien toimesta.	Kilpailukykyinen vuokra, tytyväiset asukkaat ja kiinteistöjen arvon säilyttäminen.
Liikuntahalliyhtiöt Helsinki Stadion Oy (80,5)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisällä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköiden kanssa.	Toiminta kustannustehokkaasta.
Mäkelänrinteen Uimikeskus Oy (51,3)	1	Yhtiö tuottaa laadukkaita liikuntapalveluita. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisällä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköiden kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Urheiluhallit Oy (51,3)	1	Yhtiö tuottaa laadukkaita liikuntapalveluita. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisällä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköiden kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Vuosaaren Urheilutalo Oy (52,3)	1	Yhtiö tuottaa laadukkaita liikuntapalveluita. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisällä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköiden kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Pysäköintiyritykset (7) Etelä-Hermannin Pysäköinti Oy (100) Itä-Pasilan Pysäköinti Oy (31) Kallahden Pysäköinti I Oy (58) Paciuksenkadun Pysäköinti Oy (52,96) Simonauktion Pysäköinti Oy (100) Toölonlahden Pysäköinti Oy (100)	3	Yhtiöt siirretään alueen yhtiöiden haltuun alueen valmistuttua.	Kilpailukykyiset palvelut.



<b>Yhteisö</b> (Omistusosuus % yhteisöstä)	<b>Omistus</b> 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	<b>Kehittämisvisio</b>	<b>Toiminnan tavoitteet</b>
<b>As Oy:t (8)</b> Helsingin Hamajankatu As Oy (56,6) Helsingin Hermanninkulma As Oy (100) Helsingin Kartanonisäntä As Oy (95,8) Helsingin Nattastenpolku As Oy (98,93) Helsingin Varustuskenttie 1 As Oy (98,73) Helsingin Vellamonkatu 29 As Oy (97,9) Merimiehenkatu 12 As Oy (55,4) Paciuksenkatu 4 As Oy (78,38)	1(3)	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti perustellua.	Kilpailukykyiset vuokrat ja tyytyväiset asukkaat.

Yhteisö	Omistus	Kehittämisisio	Toiminnan tavoitteet
(Omistusosuus % yhteisöstä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		

### 3.3.1 Kiinteistöosakeyhtiöt

Auroranlinna Koy (100)	1	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Toimintaa kehitetään osana kaupungin asunto-omaisuuden hallinnointijärjestelmää.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Korkotukiasunnot Koy (100)	1	Toimintaa kehitetään osana kaupungin asunto-omaisuuden hallinnointijärjestelmää.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Muut toimittilyhtiöt (kaupungin käytössä)	1	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (muut)	1(3)	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuulumattomista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti perusteltua.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Toimitilat Koy	1(3)	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Yhtiön kiinteistökantaa lisätään tarpeen mukaan hankkimalla ja rakentamalla uusia kaupungin palvelutaloja sekä siirtämällä peruskorjaukseen tulevia kaupungin palvelutaloja yhtiölle. Yksittäisistä rakennuksista voidaan luopua, kun se on toiminnallisesti tai taloudellisesti perusteltua.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas ja kiinteistöjen arvon säilyttäminen.
Kiinteistö Oy Hansasilta (100)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa. Vireillä oleva kaavamuu- tos vaikuttaa yhtiön omistuksen säilyttämiseen.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistuspohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisisio	Toiminnan tavoitteet
Kiinteistö Oy Helsingin Sähkötalo (100)	3	Kiinteistön toimintaa kehitetään nykyisen palvelutoimintamallin pohjalta. Kiinteistöä luovutaan, kun se on taloudellisesti perusteltua.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Helsingin Tennispalatsi (100)	3	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Luovutaan muista kuin omaan käyttöön oikeuttavien tilojen osakkeista.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Intiankatu 31 (75,6)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Kaapelitalo (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Kaisaniemen Metrohalli (58,9)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Puiستolan Pankkitalo (58,2)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen..
Kiinteistö Oy Viikin viher- ja ympäristötietokeskus (91,3)	1	Kiinteistön toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.

Yhteisö (Omistussuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisisio	Toiminnan tavoitteet
Malmi Liiketalo Oy (56,4)	1(3)	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukyisinä.	Kilpailukyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Tiede puiston Yrityshautomot Oy (52,2)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukyisinä.	Kilpailukyiset vuokrat.
Kiinteistö Oy Pakkalantie 30 (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Tilat pidetään Palmian tuotantotiloina.	Kilpailukyiset vuokrat.

### 3.3.2 Muut yhtiöt

Finlandia-talo Oy (100)	1(2)	Toimintaa kehitetään monipuolisena ja kilpailukyisenä kongressi-, -viihde-, - ja tapahtumakeskuksena. Yhteistyötä lisätään Musiikkitalon kanssa joko toiminnallisena yhteistyönä tai omistuksellisen järjestelyn kautta.	Kilpailukyiset palvelut.
Helen Sähköverkko Oy (100)	1	Toimintaa kehitetään sähkömarkkinalain reunaehdoin sähköverkkotoiminnasta vastaavana yhtiönä tavoitteena sähköverkko palvelujen hyvä toimitusvarmuus kohtuullisin hinnoin ja yrityksen arvon säilyttäminen. Lisätään toiminnallista yhteistyötä Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n kanssa. Selvitetään toiminnan laajentamismahdollisuudet Helsingille siirtyneelle Sipoon liitosalueelle.	Tehokkaat ja hinnaltaan kohtuulliset sähkösiirtopalvelut.

Yhteisö (Omistussuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Helsingin Matkailu Oy (100)	1	Toimintaa kehitetään osana kaupungin matkailu- ja markkinointitoimintaa. Tiivistetään yhteistyötä kaupunkikonsernin muiden yksiköiden ja PKS-kaupunkien kanssa.	Toiminta tehokasta.
Helsinki Region Marketing Oy (100)	3	Selvitetään yhtiön toiminnan omistus- ja uudelleenjärjestelyvaihtoehdot.	Kustannustehokkaat ja laadukkaat palvelut.
Mitox Oy (100)	3	Toimintaa kehitetään tavoitteena yksi Suomen johtavista palveluntarjoajista sähkön, kaukolämmön, veden ja kaukojäähdytyksen mittausratkaisuisissa.	Kilpailukykyiset palvelut.
Oy Mankala Ab (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta Helsingin Energian sähkön tuotanto- ja hankintayhtiönä.	Kilpailukykyinen ja toimintavarma tuotanto.
SEURE Henkilöstöpalvelut Oy (60)	1(2)	Toimintamallia kehitetään nykyisellä pohjalta. Omistus pohjaa ja toimintaa laajennetaan kaupunkikonsernin sisällä ja seudullisesti.	Kilpailukykyiset palvelut.
Lasipalatsin Mediakeskus Oy (100)	1(3)	Toimintamallia kehitetään nykyisellä pohjalta. Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Toimintaan suhteutettu kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Asumisoikeus Oy (100)	1	Toiminta jatkuu nykyisessä muodossa, ja Uusia kohteita rakennetaan MA-ohjelman mukaisesti.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Oy Gardenia-Helsinki Ab (90)	1	Toimintaa kehitetään nykyisellä pohjalta.	Kilpailukykyiset ja laadukkaat palvelut.
Oy Helsingin Asuntohankinta Ab (100)	1	Asunnot pidetään haluttuina ja toiminta kilpailukykyisenä. Koy Auroranlinna huolehtii yhtiön toiminnasta. Toimintaa kehitetään osana kaupungin asun- to-omaisuuden hallinnointijärjestelmää.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.

Yhteisö  (Omistussuus % yhteisöistä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Helsingin Bussiliikenne Oy (100)	1(2)	Toimintaa kehitetään niin, että yhtiö toimii kannattavana ja laadukkaana joukkoliikenne-palveluiden tuottajana.	Kilpailukyiset palvelut.
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy (51,3)	1	Voittoa tavoittelematon yhtiö, jonka tavoitteena on elinympäristön parantaminen jätteiden määrää vähentämällä ja ympäristötietoisuutta lisäämällä.	Toiminta tehokasta.
Ruskeasvon Varikokiinteistö Oy (Helsinki 67,1 % ja Helsingin Bussiliikenne Oy 32,9 %)	1	Toimintamallia kehitetään nykyisellä pohjalla. Tilat pidetään haluttuina ja kilpailukyisinä.	Kilpailukyiset vuokrat.
Työmaahuolto Oy Ab (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta osana Palmian catering-liiketoimintaa.	Kilpailukyinen tuotanto.
Suomen Energia - Urakoini Oy (60,4)	3	Toimintaa kehitetään niin, että yhtiö tarjoaa kattavan valikoiman sähköisen yhdyskuntatekniikan verkkojen ja laitteistojen suunnitteluun, asennukseen ja käyttöön liittyviä palveluita kilpailukyisesti.	Kilpailukyiset palvelut.
Radio- ja televisiotekniikan tutkimus RTT Oy (100)	1(2)	Forum Virium Helsingin-hankkeen johdonmuuttaminen hallinnointi sekä hankkeen houkuttelevuuden edistäminen.	Forum Virium Helsingin hankkeen laadukkaat palvelut ja lisäarvon tuottaminen yhteistyökumppaneille.
Helsinki Abroad Ltd Oy (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta tavoitteena ylläpitää ja edistää Helsingin kaupungin ja sen yhteistyökumppaneiden etuja ja edunvalvontaa ulkomailta.	Kustannustehokkaat ja laadukkaat palvelut.
Helsingin Väylä Oy (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta tavoitteena ylläpitää maanalaista huoltoväyliä Helsingin keskusta-alueella.	Kustannustehokas toiminta.
Helsingin Leijona Oy (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että yhtiö hallinnoi, markkinoi ja vuokraa kaupungin omistamia tiloja Senaalin-torin ja Kauppatorin välisissä kortteleissa.	Kustannustehokas toiminta.
PostiVire Oy (65,56)	2	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Omistusohjaa ja toimintaa laajennetaan kaupunkikonsernin sisällä ja seudullisesti.	Kustannustehokas toiminta ja edulliset palvelut.

Yhteisö  (Omistusosuus % yhteisöistä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Suomenlinnan Liikenne Oy (100)	1	Yhtiön toimintaa kehitetään osana HKL:n muuta liiketoimintaa. Selvitetään operoimien kilpailuttaminen ja kaluston omistuksen eriyttäminen kalustoyhtiöksi	Kilpailukykyiset palvelut.
Jätkäsaaren jätteen putkikeräys Oy (100)	1	Yhtiön tehtävänä on omistaa, toteuttaa, hallinnoida ja ylläpitää Jätkäsaaren ja Saukonpaaden uudella asunto- ja toimittelualueella alueellista jätteen putkikeräysjärjestelmää sekä tuottaa omakustannusperusteisia jätteen keräyspalveluja. Myöhemmin järjestettävillä suunnatuilla osakeannella yhtiön omistusta siirretään alueen asuntoyhtiöille.	Kustannustehokas toiminta.
Kalasataman jätteen putkikeräys Oy (100)	1	Yhtiön tehtävänä on omistaa, toteuttaa, hallinnoida ja ylläpitää Kalasataman uudella asunto- ja toimittelualueella alueellista jätteen putkikeräysjärjestelmää sekä tuottaa omakustannusperusteisia jätteen keräyspalveluja. Myöhemmin järjestettävillä suunnatuilla osakeannella yhtiön omistusta siirretään alueen asuntoyhtiöille.	Kustannustehokas toiminta.
Helsingin Konsernihankinta Oy (100)	1	Toimintamallia kehitetään nykyisellä pohjalta. Selvitetään toiminnan laajentamismahdollisuudet seudullisesti.	Kustannustehokas toiminta.
Metropolilab Oy (69)	1(2)	Toimintamallia kehitetään nykyisellä pohjalta. Toimintaa laajennetaan ensisijaisesti Helsingin alueella. Osakkaat kilpailuttavat yhtiön palvelut. Omistusohjaa laajennetaan.	Toimintavarmuus ja kilpailukyky.
Mosaiikkitorin Pysäköintilaitos Oy (88,32)	1	Toimintamallia kehitetään nykyisellä pohjalta.	Kustannustehokas toiminta.

Yhteisö	Omistus	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
(Omistusosuus % yhteisösiä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		

### 3.3.3 Säätiöt

Helsingin kaupungin 450-vuotistaitelijatolasäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin seudun kesäyliopistosäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että säätiö tarjoaa alueellista ja laadukasta koulutusta kilpailukykyisin hinnoin.	Laadukkaat palvelut ja kustannustehokas toiminta.
Helsingin teatterisäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että säätiö ylläpitää Helsingin kaupunginteatteria ja edistää sen monipuolista ja laadukasta teatteritarjontaa.	Laadukkaat ja tehokkaat palvelut.
Helsinki-insituulin säätiö	6	Lakkautetaan.	-
Helsinki-viikon säätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta tavoitteena vahvistaa Helsingin vetovoimaisena kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Jääkenttäsäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Säätiö edistää jääurheilun ja soveltuvien osin myös muiden lajien harrastusmahdollisuuksia tuottamalla niihin liittyviä laadukkaita palveluja. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisällä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköiden kanssa.	Laadukkaat ja tehokkaat palvelut.



Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Stadion-säätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että säätiö ylläpitää Helsingin Olympiastadionia ja kehittää sitä monimuotoiseksi erilaisten tapahtumien suurareenaksi. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisällä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköiden kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut. Yhteistyötä liikuntaviraston, jääkentäsäätiön ja Helsingin Stadion-Oy:n yhteistyötä tiivistetään.
Helsingin Seniorisäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että säätiö tarjoaa osana kaupunkikonsernia sosiaaliviraston koordinoimana iäkkäille ihmisille vanhainkodeissa ammatillitaivaitoista hoivaa kodinomaisessa ympäristössä.	Laadukkaat ja kilpailukykyiset palvelut.
Oulunkylän sairaskolisäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että Oulunkylän kuntoutussairaala tarjoaa laadukasta sotainvalidien ja muiden veteraanien, sekä muiden vanhuspoitaiden hoitoa ja kuntoutusta. Toimintaa suunnataan jatkossa terveyskeskuksen ja sosiaaliviraston tarpeisiin.	Laadukkaat ja kilpailukykyiset palvelut.
UMO-säätiö	1	Säätiön toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta tavoitteena monipuolisten elämysten Jazz-orkesteri.	Osa maailman johtavien jazz-orkesterien joukkoa. Omaileimainen ohjelmisto, hyvät solistit sekä huolellisesti organisoitu ja kannattava toiminta.
Musiikkitalon säätiö	1	Säätiö toimii Musiikkitalon toimintojen kehittäjänä.	Kustannustehokas toiminta.

Yhteisö	Omistus	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
(Omistussuus % yhteisöstä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		
Niemikotisaatio	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että säätiö keskittyy helsinkiläisten mielenterveyskuntoutujien tarvitsemien palvelujen tuottamiseen.	Tuottaa hyvällä laatu/kustannus-suhteella asumispalveluja ja toiminnallista kuntoutusta työ- ja päiväkeskuksissa.

### 3.4 Yhteisyytiöt (omistus 50 %)

Tiedepuiston Asumnot Oy (50)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Asuntojen omistus säilyy nykyisellä tasolla.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
------------------------------	---	---	---

### 3.5 Osakkuusyhtiöt (omistus 20 % - 50 %)

Huoltoyhtiöt (4) Katajanokan huolto Oy Kurkimäen Huolto Oy Lehtisaaren Huolto Oy Tapulin Huolto Oy	1(3)	Yhtiöiden osakkuuksista luovutaan, kun se on toiminnallisesti ja taloudellisesti perusteellua.	Kilpailukykyiset palvelut.
Pysäköintiyhtiöt (8) Kaivonkatsojantien Pysäköinti Oy (49) Keskeisen Rannan Pysäköinti Oy (36,30) Kyösuontien Pysäköinti Oy (29,07) Malminkadun Pysäköinti Oy (39,60) Mellunmäen Autopaikat Oy (46,57) Strömbergin Pysäköinti Oy (43,60) Tilkankadun Pysäköinti Oy (31,47) Tullisuontien Pysäköinti Oy (47,25)	1(2)	Alueen valmistuttua osakkeet siirretään alueen yhtiöille.	Kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö	Omistus	Kehittämisyhteisö	Toiminnan tavoitteet
(Omistussuus % yhteisöstä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		

Asunto Oyt	1(3)	Asunto-osakkeiden omistus keskitetään tilakeskukseen.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (kaupungin käytössä)	1(3)	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (muut)	1(3)	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Art and Design City Helsinki Oy Ab (39)	1	Koordinoi alueen kehittämistä tulevaisuuden asuinalueena ja innovatiivisena ympäristönä uusille yrityksille ja oppilaitosten kampusalueena.	Vauhdittaa Arabianrannan alueen kehittämistä.
Helsinki Business and Science Park Oy Ltd (33)	1	Toimintamallia kehitetään nykyiseltä pohjalta. Toimintamahdollisuuksia vahvistetaan.	Suomen paras tiedepuisto toimialallaan.
Helsingin Musiikkitalo Oy (36,7)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta vastaamaan Musiikkitalon tarpeita. Lisätään yhteistyötä Finlandia-talon kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Koy Mannerheimintie 13 a (25,9)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta Musiikkitalo-kiinteistön ylläpidosta vastaavana yhtiönä.	Kilpailukykyinen huolto, tyytyväiset asiakkaat, rakennuksen arvon säilyttäminen ja ympäristöasioista huolehtiminen.
Arabian Palvelu Oy	3	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta.	Kilpailukykyiset palvelut ja tyytyväinen asiakas.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisyvisio	Toiminnan tavoitteet
Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy (42)	1	Ylläpitää Metropolia-ammattikorkeakoulua. Varmistetaan Helsingin vaikutusmahdollisuudet koulun toiminnassa. Selvitetään vanhojen kiinteistöjen vaihtoehtoiskäyttö ja mahdollisuudet uuden kampuksen rakentamiseksi.	Laadukas ja tehokas toiminta.
Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy (34)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta.	Laadukas ja tehokas toiminta.
Greater Helsinki Promotion Ltd Oy (45)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta tavoitteena ulkomaisien investointien houkuttelu Helsingin seudulle. Tiivistetään yhteistyötä kaupunkikonsernin matkailu- ja markkinointiorganisaation kanssa ja seudullisesti.	Laadukas ja tehokas toiminta.
Spinno-Seed Oy (39)	3	Toiminnan kehittämiseen vaikuttavat uudet EU:n de minimis-säännökset, jotka vievät pohjaa toiminnan kehittämismahdollisuuksilta.	Tehokas aloittavien yritysten rahoitustuki.
Vantaan Energia Oy (40)	1(4)	Tiivistetään toiminnallista yhteistyötä Helsingin Energian kanssa. Tavoitteena fuusio Helsingin Energian kanssa.	Kilpailukyiset energiapalvelut.
Finestlink Oy (40)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta.	Kilpailukyinen sähkön hinta.
Länsimetro Oy (28)	1	Toimintaa kehitetään nykyiseltä pohjalta.	Kustannustehokas toiminta.
Uudenmaan Sairaalapesula Oy (31)	1	Toimintaa kehitetään nykyisellä pohjalta.	Kilpailukyiset palvelut.

Yhteisö	Omistus	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
(Omistusosuus % yhteisöstä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		

### 3.6 Muut yhteisöt (omistus alle 20 %)

Pysäköintiyhtiöt (1)	1(3)	Alueen valmistuttua osakkeet siirtyvät alueen yhtiöille.	
Asunto Oyt (Hitas)	1	Osakeomistus yhtiöissä säilytetään. Osakkeiden hallinta keskitetään tilakeskukseen. Asunto-osakkeiden hallintaa kehitetään osana kaupungin asunto-omaisuuden hallinnointijärjestelmää.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Asunto Oyt (Muut)	1(3)	Asuntojen omistus keskitetään tilakeskukseen. Asunto-osakkeiden hallintaa kehitetään osana kaupungin asunto-omaisuuden hallinnointijärjestelmää. Kaupungin ydintoimintoihin kuulumattomista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti perustellua.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (kaupungin käytössä)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (muut)	1(3)	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.

Yhteisö	Omistus	Kehittämisyhteisö	Toiminnan tavoitteet
(Omistussuus % yhteisöstä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistuspohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		

Elisa Corporation (0,81)	3	-	
Etelä-Pohjanmaan Voima Oy (7,48)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Kemijoki Oy (0,94)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Kuntarahoitus Oyj (11,7)	1	-	Kilpailukykyiset rahoituspal- velut.
Pohjolan Voima Oy (0,88)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Powest Oy (1,49)	3	-	
Suomen Hyötytuuli Oy (11,1)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Suomen Messut Osuuskunta, osuuksia (0,15)	1	-	Tukee kaupungin elinkeino- strategiaa.
Teollisuuden Voima Oy (8)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Tunturituuli Oy (3,5)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.

Helsingin kaupunki  
Kiinteistövirasto

## Tilakeskus

Yhtiömuotoiset tilat, joista poistettu Hekan tilat, korkotukiyhtiöt, Helsingin Toimitilat Koyn tilat ja yhtiöt jotka ovat pelkästään asuinkäytössä

Yhtiön / kiinteistön nimi	Käyttötarkoitus		Sisäinen vuokraus	Ulkoinen vuokraus	Omist. huon.ala ja kokonais -%
<b>Tytäryhteisöt</b>					
<b>Hansasilta Koy</b>	liikehuoneisto				1 011,0
		m <sup>2</sup>	42,0	969,0	1 011,0
		%	4,2	95,8	100,0
<b>Helsingin Tennispalatsi Koy</b>	liikehuoneisto				18 217,0
		m <sup>2</sup>	5 139,0	13 078,0	18 217,0
		%	28,2	71,8	100,0
<b>Intiänkatu 31 Koy</b>	liikehuoneisto				481,6
		m <sup>2</sup>	257,0	224,6	481,6
		%	53,4	46,6	100,0
<b>Kampin Palvelutalo Koy</b>	liikuntatila				1 863,5
	palvelutila				2 435,5
	useita				2 062,0
	liikehuoneisto				89,0
		m <sup>2</sup>	6 361,0	89,0	6 450,0
		%	98,6	1,4	100,0
<b>Kontulan palvelutalo Oy</b>	kokoontumistila				3 321,0
	terveysasema				485,0
		m <sup>2</sup>	3 616,0	190,0	3 806,0
		%	95,0	5,0	100,0
<b>Malmi liiketalo oy</b>	toimistohuoneisto				5 528,0
	autotalli				1 225,0
	useita				1 485,0
	varasto				339,1
		m <sup>2</sup>	6 354,5	2 222,6	8 577,1
		%	74,1	25,9	100,0
<b>Merimiehenkatu 12 As Oy</b>	muu				211,5
	päiväkoti				304,0
		m <sup>2</sup>	0,0	515,5	515,5
		%	0,0	100,0	100,0
<b>Palvelukeskus Albatross Oy/Vuos. TA</b>	palvelutila				2 860,0
	useita				4 298,0
		m <sup>2</sup>	7 158,0	0,0	7 158,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Puistolankallion pankkitalo Koy</b>	terveysasema				1 373,5
		m <sup>2</sup>	1 373,5	0,0	1 373,5
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Rastilankallion päiväkoti Koy</b>	päiväkoti				564,5
		m <sup>2</sup>	564,5	0,0	564,5
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Torpparimäen korttelitalo Koy</b>	useita				990,0
	opetustila				170,0
		m <sup>2</sup>	1 160,0	0,0	1 160,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Viikin viher- ja ympäristötietokeskus Koy</b>	kasvihuone				1 447,0
	toimistohuoneisto				646,0
	liikehuoneisto				644,0
		m <sup>2</sup>	272,0	2 465,0	2 737,0
		%	9,9	90,1	100,0
<b>Tytäryhteisöjen tytäryhteisöt</b>					
<b>Paloheinän palvelukeskus Koy</b>	kokoontumistila				614,0
	terveysasema				1 039,0



Helsingin kaupunki  
**Kiinteistövirasto**

**Tilakeskus**

*Yhtiömuotoiset tilat, joista poistettu Hekan tilat, korkotukiyhtiöt, Helsingin Toimitilat Koy:n tilat ja yhtiöt jotka ovat pelkästään asuinkäytössä*

Yhtiön / kiinteistön nimi	Käyttötarkoitus		Sisäinen vuokraus	Ulkoinen vuokraus	Omist. huon.ala ja kokonais -%
		m <sup>2</sup>	1 653,0	0,0	1 653,0
		%	100,0	0,0	100,0
Säterintie 2 Koy	kokoontumistila terveysasema				611,0
					1 289,0
		m <sup>2</sup>	1 900,0	0,0	1 900,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Osakkuusyhteisöt</b>					
Asemapäällikönkatu 5 Koy	kokoontumistila		0,0	1 468,0	1 468,0
		m <sup>2</sup>	0,0	1 468,0	1 468,0
		%	0,0	100,0	100,0
Eteläinen Rautatiekatu 14 b As oy	liikehuoneisto päiväkoti				316,0
					850,5
		m <sup>2</sup>	850,5	316,0	1 166,5
		%	72,9	27,1	100,0
Haapaniemenkatu 7-9 Koy	arkistotila				2 407,0
		m <sup>2</sup>	0,0	2 407,0	2 407,0
		%	0,0	100,0	100,0
Humalistonkatu 4 Koy	useita				587,0
		m <sup>2</sup>	587,0	0,0	587,0
		%	100,0	0,0	100,0
Itätori Koy	toimistihuoneisto autotalli				3 107,0
					33,0
		m <sup>2</sup>	3 140,0	0,0	3 140,0
		%	100,0	0,0	100,0
Kartanonmetsäntie 13 As Oy	päiväkoti				579,0
		m <sup>2</sup>	579,0	0,0	579,0
		%	100,0	0,0	100,0
Kumpulantie 1 Koy	teollisuus/varasto varasto				1 821,0
					555,0
		m <sup>2</sup>	2 376,0	0,0	2 376,0
		%	100,0	0,0	100,0
Maatullinaukio Koy	toimistihuoneisto palvelutila				1 283,0
					366,0
		m <sup>2</sup>	1 649,0	0,0	1 649,0
		%	100,0	0,0	100,0
Mechelininkatu 38 As Oy	päiväkoti				558,0
		m <sup>2</sup>	558,0	0,0	558,0
		%	100,0	0,0	100,0
Mellunmäen liike- ja toimintakeskus	kokoontumistila varasto				1 400,5
					1 134,0
		m <sup>2</sup>	761,0	1 773,5	2 534,5
		%	30,0	70,0	100,0
Pihlajamäen liiketalo Oy	liikehuoneisto				1 182,0
		m <sup>2</sup>	1 182,0	0,0	1 182,0
		%	100,0	0,0	100,0
Runeberginkatu 4 B ja C As Oy	varasto toimistihuoneisto liikehuoneisto muu				240,5
					468,0
					1 653,0
					205,5
		m <sup>2</sup>	446,0	2 121,0	2 567,0
		%	17,4	82,6	100,0





Helsingin kaupunki  
**Kiinteistövirasto**

**Tilakeskus**

*Yhtiömuotoiset tilat, joista poistettu Hekan tilat, korkotukiyhtiöt, Helsingin Toimitilat Koyn tilat ja yhtiöt jotka ovat pelkästään asuinkäytössä*

Yhtiön / kiinteistön nimi	Käyttötarkoitus		Sisäinen vuokraus	Ulkoinen vuokraus	Omist. huon.ala ja kokonais -%
Runeberginkatu 63 As Oy/Lpk Riikka	päiväkoti				536,5
		m <sup>2</sup>	536,5	0,0	536,5
		%	100,0	0,0	100,0
Siltakeskus Oy/Lpk Siltamäki	päiväkoti				1 033,0
		m <sup>2</sup>	1 033,0	0,0	1 033,0
		%	100,0	0,0	100,0
Tapulikaupungin palvelutalo Koy	useita liikehuoneisto				579,0
		m <sup>2</sup>	1 091,0	0,0	1 091,0
		%	100,0	0,0	100,0
Turkismiehentie 8 Koy	päiväkoti				735,0
		m <sup>2</sup>	0,0	735,0	735,0
		%	0,0	100,0	100,0
<b>Muut omistukset</b>					
Biomedicum Helsinki Koy	tuotantotila useita toimistohuoneisto				1 521,0
		m <sup>2</sup>	0,0	3 030,2	3 030,2
		%	0,0	100,0	100,0
Brändö Domus As Oy	asuinhuoneisto päiväkoti				360,0
		m <sup>2</sup>	211,0	360,0	571,0
		%	37,0	63,0	100,0
Castreninkatu 28 As Oy/Lpk Alppimaj	toimistohuoneisto				347,6
		m <sup>2</sup>	347,6	0,0	347,6
		%	100,0	0,0	100,0
Fanninpenger As Oy/Lpk Fanny	päiväkoti				316,0
		m <sup>2</sup>	316,0	0,0	316,0
		%	100,0	0,0	100,0
Haaga III Liikekeskus Oy	opetustila				424,0
		m <sup>2</sup>	424,0	0,0	424,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hakaniemenranta 14 As Oy/Lpk Sahram	päiväkoti				490,0
		m <sup>2</sup>	490,0	0,0	490,0
		%	100,0	0,0	100,0
Helios As Oy/Lpk Vironniemi	päiväkoti				307,0
		m <sup>2</sup>	307,0	0,0	307,0
		%	100,0	0,0	100,0
Helmläispolku 5 As Oy/Lpk Kallio	päiväkoti				394,5
		m <sup>2</sup>	394,5	0,0	394,5
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Aurinkopuisto As Oy	päiväkoti				117,0
		m <sup>2</sup>	0,0	117,0	117,0
		%	0,0	100,0	100,0
Hgin Hannakoti Asunto Oy	päiväkoti				364,0
		m <sup>2</sup>	364,0	0,0	364,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Hietalahdenranta As Oy	päiväkoti				516,5
		m <sup>2</sup>	516,5	0,0	516,5
		%	100,0	0,0	100,0



Helsingin kaupunki  
**Kiinteistövirasto**

**Tilakeskus**

Yhtiömuotoiset tilat, joista poistettu Hekan tilat, korkotukiyhtiöt, Helsingin Toimitilat Koyn tilat ja yhtiöt jotka ovat pelkästään asuinkäytössä

Yhtiön / kiinteistön nimi	Käyttötarkoitus		Sisäinen vuokraus	Ulkoinen vuokraus	Omlst. huon.ala ja kokonais -%
Hgin Hildankulma As Oy/Lpk Pensseli	päiväkoti				401,0
		m <sup>2</sup>	401,0	0,0	401,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Isonnevantie 27 As Oy/Lpk Haag	päiväkoti				664,5
		m <sup>2</sup>	664,5	0,0	664,5
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Itämerenkatu As Oy	asuinhuoneisto				145,0
		m <sup>2</sup>	145,0	0,0	145,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Jaalapuisto As Oy	asuinhuoneisto				46,0
					99,5
	liikehuoneisto	m <sup>2</sup>	0,0	145,5	145,5
		%	0,0	100,0	100,0
Hgin Kuparitie 5 As Oy	useita				375,0
		m <sup>2</sup>	375,0	0,0	375,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Laivalahdenportti 3 As Oy	päiväkoti				384,0
		m <sup>2</sup>	384,0	0,0	384,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Laivapoika As Oy	liikehuoneisto				53,5
		m <sup>2</sup>	53,5	0,0	53,5
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Lintulahdenmäki As Oy	palvelutila				174,0
		m <sup>2</sup>	174,0	0,0	174,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Messipuisto As Oy	asuinhuoneisto				34,0
					60,5
	liikehuoneisto	m <sup>2</sup>	0,0	94,5	94,5
		%	0,0	100,0	100,0
Hgin Neptunus As Oy	päiväkoti				460,0
		m <sup>2</sup>	460,0	0,0	460,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Ruoholahdenpuisto As Oy	päiväkoti				473,0
		m <sup>2</sup>	473,0	0,0	473,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Ruoholahdentori As Oy	päiväkoti				390,0
		m <sup>2</sup>	390,0	0,0	390,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Rusokkikuja As Oy	liikehuoneisto				148,5
		m <sup>2</sup>	0,0	148,5	148,5
		%	0,0	100,0	100,0
Hgin Santakuja As Oy	liikehuoneisto				418,5
					460,0
	päiväkoti	m <sup>2</sup>	460,0	418,5	878,5
		%	52,4	47,6	100,0
Hgin Sinikaista As Oy	liikehuoneisto				328,5
		m <sup>2</sup>	95,5	233,0	328,5
		%	29,1	70,9	100,0



Helsingin kaupunki  
**Kiinteistövirasto**  
Tilakeskus

*Yhtiömuotoiset tilat, joista poistettu Hekan tilat, korkotukiyhtiöt, Helsingin Toimitilat Koyn tilat ja yhtiöt jotka ovat pelkästään asuinkäytössä*

Yhtiön / kiinteistön nimi	Käyttötarkoitus		Sisäinen vuokraus	Ulkoinen vuokraus	Omist. huon.ala ja kokonais -%
Hgin Tuulimylly As. Oy	päiväkoti				377,5
		m <sup>2</sup>	377,5	0,0	377,5
		%	100,0	0,0	100,0
Hgin Vislauskuja 5 As Oy	päiväkoti				306,0
		m <sup>2</sup>	306,0	0,0	306,0
		%	100,0	0,0	100,0
Hämeentie 16 As Oy	toimistohuoneisto				339,5
		m <sup>2</sup>	0,0	339,5	339,5
		%	0,0	100,0	100,0
Iso Roobertinkatu 43 As Oy	päiväkoti				449,0
		m <sup>2</sup>	449,0	0,0	449,0
		%	100,0	0,0	100,0
Iso-Kaari 5 As Oy/Lpk Kvarnberget	päiväkoti				213,0
		m <sup>2</sup>	213,0	0,0	213,0
		%	100,0	0,0	100,0
Isonllytynratti As Oy	nuorisotila päiväkoti				440,0
		m <sup>2</sup>	827,0	0,0	827,0
		%	100,0	0,0	100,0
Isonllytynportti As Oy	päiväkoti				152,0
		m <sup>2</sup>	152,0	0,0	152,0
		%	100,0	0,0	100,0
Kaarienkatu 19 As Oy/Lpk Tapio	päiväkoti				289,0
		m <sup>2</sup>	289,0	0,0	289,0
		%	100,0	0,0	100,0
Kampin-Salpa As Oy	liikehuoneisto				331,5
		m <sup>2</sup>	74,5	257,0	331,5
		%	22,5	77,5	100,0
Kamppiparkki Oy Ab	autotalli				46 000,0
		m <sup>2</sup>	0,0	46 000,0	46 000,0
		%	0,0	100,0	100,0
Kaupplaankatu 8-10 As Oy/Lpk Kataja	asuinhuoneisto				206,0
		m <sup>2</sup>	206,0	0,0	206,0
		%	100,0	0,0	100,0
Kivaltierinpolku 3 As Oy/Lpk Ägeli	päiväkoti				335,5
		m <sup>2</sup>	335,5	0,0	335,5
		%	100,0	0,0	100,0
Kontulan asemakeskus Koy	opetustila toimistohuoneisto				111,0
		m <sup>2</sup>	111,0	110,0	221,0
		%	50,2	49,8	100,0
Kruunuvuorenkatu 13-15 As Oy	päiväkoti asuinhuoneisto				720,0
		m <sup>2</sup>	720,0	74,5	794,5
		%	90,6	9,4	100,0
Lapinrinne As Oy (Lpk Lappi)	päiväkoti				704,0
		m <sup>2</sup>	704,0	0,0	704,0
		%	100,0	0,0	100,0
Lairikallio As Oy	päiväkoti				466,0
		m <sup>2</sup>			
		%			



Helsingin kaupunki  
**Kiinteistövirasto**

Tilakeskus

*Yhtiömuotoiset tilat, joista poistettu Hekan tilat, korkotukiyhtiöt, Helsingin Toimitilat Koyn tilat ja yhtiöt jotka ovat pelkästään asuinkäytössä*

Yhtiön / kiinteistön nimi	Käyttötarkoitus		Sisäinen vuokraus	Ulkoinen vuokraus	Omist. huon.ala ja kokonais -%
		m <sup>2</sup>	466,0	0,0	466,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Luskekuja 1 As Oy (pk Sparven)</b>	päiväkoti				371,0
		m <sup>2</sup>	371,0	0,0	371,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Lutnantintie 3 As Oy</b>	liikehuoneisto				244,5
		m <sup>2</sup>	0,0	244,5	244,5
		%	0,0	100,0	100,0
<b>Länsi-Pasilan a-a/Maistraatink.3Koy</b>	opetustila				1 281,0
		m <sup>2</sup>	1 281,0	0,0	1 281,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Malmn raitti 19 As Oy</b>	päiväkoti				192,5
		m <sup>2</sup>	0,0	192,5	192,5
		%	0,0	100,0	100,0
<b>Malminkatu 5 As Oy</b>	liikehuoneisto				287,0
		m <sup>2</sup>	181,5	105,5	287,0
		%	63,2	36,8	100,0
<b>Martanpenger As Oy</b>	päiväkoti				373,0
		m <sup>2</sup>	0,0	373,0	373,0
		%	0,0	100,0	100,0
<b>Melkonkuja 8 As Oy</b>	päiväkoti				145,0
		m <sup>2</sup>	145,0	0,0	145,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Melkontorni As Oy /Lpk Melkko</b>	päiväkoti				322,0
		m <sup>2</sup>	322,0	0,0	322,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Merhaan Rantapenger As Oy</b>	päiväkoti				359,0
		m <sup>2</sup>	359,0	0,0	359,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Meri-Kamppi As Oy</b>	nuorisotila				560,0
	päiväkoti				325,0
		m <sup>2</sup>	605,0	280,0	885,0
		%	68,4	31,6	100,0
<b>Merikasarminkatu 12 As Oy/pk Skatan</b>	päiväkoti				216,0
		m <sup>2</sup>	216,0	0,0	216,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Merisotilaankatu 1 As Oy</b>	toimistohuoneisto				48,0
		m <sup>2</sup>	48,0	0,0	48,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Palokuja 4 As Oy/Lpk Klara - Vih</b>	päiväkoti				451,0
		m <sup>2</sup>	451,0	0,0	451,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Pengerkatu 9 As Oy</b>	liikehuoneisto				87,5
		m <sup>2</sup>	0,0	87,5	87,5
		%	0,0	100,0	100,0
<b>Puistolän liikekeskus Oy</b>	päiväkoti				164,0
		m <sup>2</sup>	164,0	0,0	164,0



Helsingin kaupunki  
**Kiinteistövirasto**

Tilakeskus

*Yhtiömuotoiset tilat, joista poistettu Hekan tilat, korkotukiyhtiöt, Helsingin Toimitilat Koyn tilat ja yhtiöt jotka ovat pelkästään asuinkäytössä*

Yhtiön / kiinteistön nimi	Käyttötarkoitus		Sisäinen vuokraus	Ulkoinen vuokraus	Omist. huon.ala ja kokonais -%
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Puotilan Ostoskeskus Oy</b>	kokoontumistila				384,0
		m <sup>2</sup>	0,0	384,0	384,0
		%	0,0	100,0	100,0
<b>Puustellinaukio As Oy/Lpk Malmgård</b>	päiväkoti				417,0
		m <sup>2</sup>	417,0	0,0	417,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Rautatieläisenkatu 1 As Oy</b>	päiväkoti				372,0
		m <sup>2</sup>	372,0	0,0	372,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Reijolankallio As Oy</b>	toimistohuoneisto				308,0
		m <sup>2</sup>	0,0	308,0	308,0
		%	0,0	100,0	100,0
<b>Saariseläntie 4 As Oy, Lpk Inari</b>	päiväkoti				402,0
		m <sup>2</sup>	402,0	0,0	402,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Sammatti As Oy</b>	kokoontumistila hoitoaitos				160,0 413,0
		m <sup>2</sup>	573,0	0,0	573,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Sinebryhoffinkatu 11 As Oy/Lpk Haukka</b>	päiväkoti				367,0
		m <sup>2</sup>	367,0	0,0	367,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Sofianlehdonkatu 2 As Oy</b>	asuntola				362,0
		m <sup>2</sup>	362,0	0,0	362,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Sture As Oy</b>	liikehuoneisto				250,0
		m <sup>2</sup>	250,0	0,0	250,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Susannanpuisto As Oy</b>	asuinhuoneisto päiväkoti				38,0 628,0
		m <sup>2</sup>	628,0	38,0	666,0
		%	94,3	5,7	100,0
<b>Sydväst As Oy /Lpk Onnela</b>	päiväkoti				493,0
		m <sup>2</sup>	493,0	0,0	493,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Sörnäisten rantatie 33 Koy</b>	useita				3 667,5
		m <sup>2</sup>	3 667,5	0,0	3 667,5
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Tehdaskiinteistö Oy Kisällitalo</b>	useita toimistohuoneisto				1 810,5 1 798,0
		m <sup>2</sup>	1 810,5	1 798,0	3 608,5
		%	50,2	49,8	100,0
<b>Tehtaankatu 16 As Oy</b>	päiväkoti				329,0
		m <sup>2</sup>	329,0	0,0	329,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Vanhojen Automiesten As Oy</b>	useita				419,0
		m <sup>2</sup>	419,0	0,0	419,0
		%	100,0	0,0	100,0



Helsingin kaupunki  
**Kiinteistövirasto**

Tilakeskus

*Yhtiömuotoiset tilat, jolsta poistettu Hekan tilat, korkotukiyhtiöt, Helsingin Toimitilat Koy:n tilat ja yhtiöt jotka ovat pelkästään asuinkäytössä*

Yhtiön / kiinteistön nimi	Käyttötarkoitus		Sisäinen vuokraus	Ulkoinen vuokraus	Omist. huon.ala ja kokonais -%
<b>Vetehsenkuja 3 As Oy, Lpk Sörkka</b>	päiväkoti				363,0
		m <sup>2</sup>	363,0	0,0	363,0
		%	100,0	0,0	100,0
<b>Viikin Infokeskus Koy</b>	tekninen tila kokoontumistila				118,0
		m <sup>2</sup>	1 049,0	118,0	1 167,0
		%	89,9	10,1	100,0
<b>Vuorimiehenkatu 12 As Oy/Lpk Fylgia</b>	päiväkoti				156,0
		m <sup>2</sup>	156,0	0,0	156,0
		%	100,0	0,0	100,0